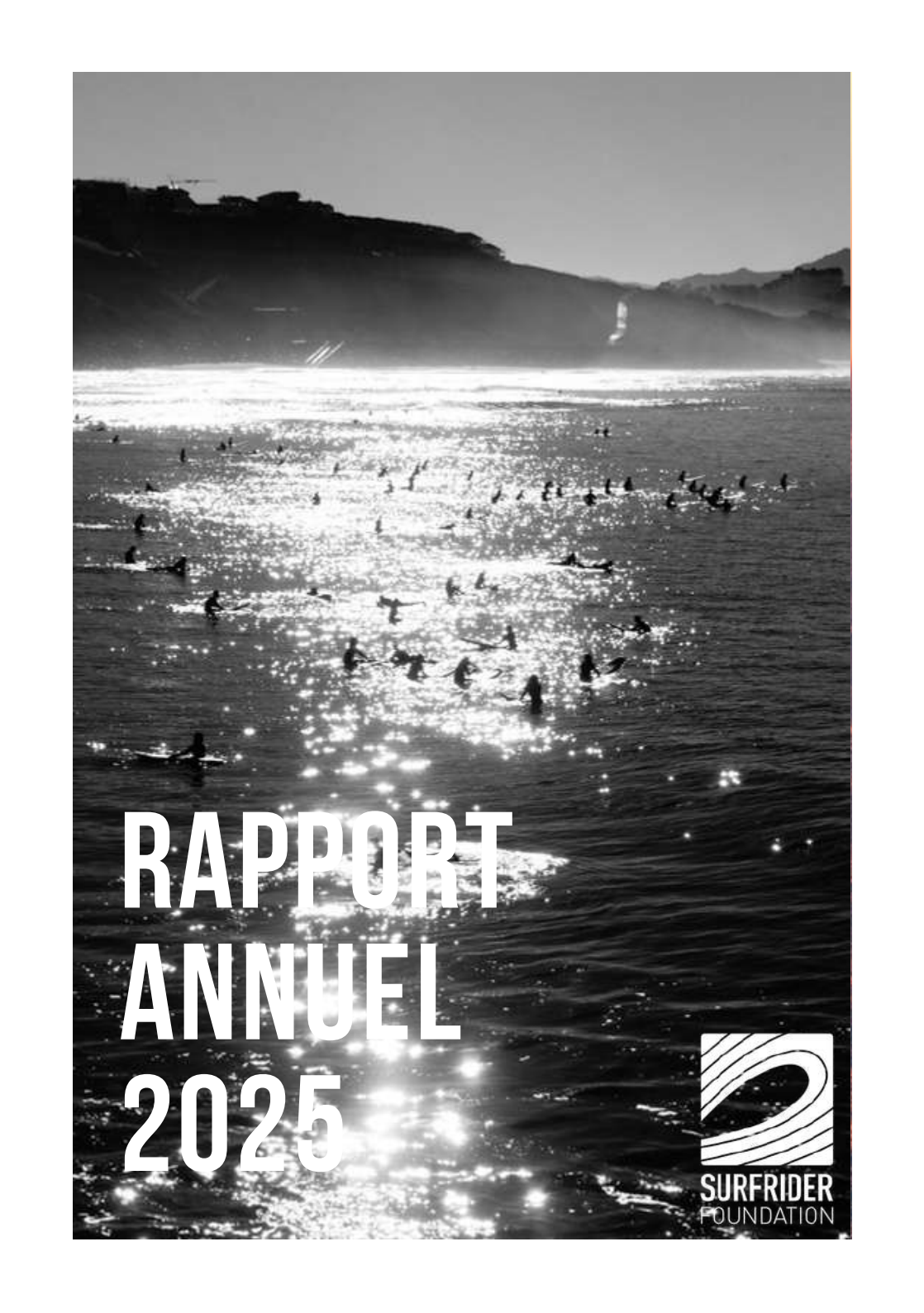
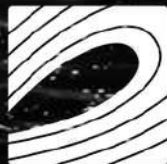




RAPPORT ANNUEL 2025



SURFRIDER
FOUNDATION

ÉDITO

2025 : UNE ANNÉE D'ACCÉLÉRATION DANS UN MONDE EN TENSION

2025 a marqué une accélération sans précédent : pressions sur l'Océan et le littoral, attentes croissantes des citoyens, et responsabilité collective renforcée.

Dans un contexte politique et économique complexe pour le tissu associatif, marqué par des incertitudes budgétaires et des arbitrages parfois défavorables à l'environnement, Surfrider Foundation Europe a su s'adapter. Notre mission s'est structurée pour résister et progresser, malgré les contraintes.

Une action européenne renforcée

Nous avons consolidé notre présence auprès des décideurs : Parlement européen, Commission, et partenaires des ONG « bleues ». Nos positions exigeantes sur la pollution plastique, la qualité de l'eau et la résilience des littoraux ont été portées à Nice (Conférence des Nations unies sur l'Océan) et à Genève (négociations sur le traité mondial sur les plastiques). Notre adhésion à l'UICN renforce notre crédibilité, en s'appuyant sur la science et les solutions fondées sur la nature.

Des résultats concrets malgré les défis

En 2025, nous avons franchi une étape clé dans la compréhension des pollutions, avec le déploiement d'OSPAR en rivière et l'aboutissement du projet Plastic Origins.

Ces travaux confirment que la protection de l'Océan commence loin des côtes. Plusieurs combats de long terme ont abouti : réhabilitation à Dollemard, reconnaissance des risques à Fécamp, et dépollution à Uzoz.

Ces avancées montrent que l'action locale, structurée et tenace, porte ses fruits, même dans un contexte difficile.

Une stratégie 2030 pour transformer les contraintes en opportunités

L'adoption du règlement sur les granulés plastiques marque une avancée, bien qu'imparfaite, tandis que l'abandon de la révision de la Directive Eaux de baignade rappelle les défis persistants. Face à ces reculs, nous avons maintenu la pression. La qualité de l'eau et la santé des usagers sont désormais au cœur de notre action. Nous structurons notre réponse aux pollutions bactériologiques, contaminants chimiques et algues toxiques, en intégrant ces enjeux dans notre stratégie 2030.

Sur le littoral, nous restons intransigeants : pas de compromis pour les écosystèmes essentiels, comme l'illustre la décision d'Urdaibai.

Un réseau engagé et en développement

En 2025, record historique : 873 actions ont été menées par nos bénévoles, et 53 groupes locaux sont désormais actifs dans toute Europe.

Cette présence et dynamique territoriale est notre force : elle donne sens à notre action européenne et nous permet de résister aux pressions extérieures.

2025, un point de bascule

Nous lançons notre stratégie 2030 pour structurer nos expertises, articuler nos niveaux d'action, et renforcer notre pilotage collectif. L'objectif ? Être plus efficaces, plus lisibles, et plus utiles, en reliant terrain, connaissance et plaidoyer.

En 2026, nous amplifierons notre action sur la qualité de l'eau et la santé, développerons notre expertise sur les pollutions émergentes, et porterons des positions ambitieuses au niveau européen. Avec constance, car les constats sont posés, les solutions existent, et le temps des ajustements marginaux est révolu.

Éric Morbo, *Directeur général*
Nathalie Van Den Broeck, *Présidente*

SOMMAIRE

5

L'ANNÉE EN CHIFFRES

6

L'ASSOCIATION

9

LES ACTIONS DE SURFRIDER EN 2025

22

MOBILISATION & ACTIONS LOCALES

25

RAPPORT DE GESTION FINANCIÈRE

L'ANNÉE EN CHIFFRE



9 800

collaborateurs.rices
sensibilisé.es par
l'équipe Act!

181

activités menées dans des
organisations privées et
publiques

52

partenaires privés et 16
partenaires institutionnels

1 478

bénévoles dont 135 bénévoles
de compétences

50

groupes locaux dans 12 pays
européens

873

actions organisées/menées
par les groupes locaux (un
record !)

16 862

participants dans le cadre
des collectes IO (recensés
dans les fiches bilans)

108

prélèvements chimiques
PFAS en France

35

impliqués sur les campagnes
de prélèvements chimique,
biologique et bactériologique

7 000

professionnels de collectivités
territoriales ont pris connaissance
du guide « De la source à la
solutions » sur les déchets
aquatiques

5 000

livrets pédagogiques
commandés et envoyés

100

structures académiques
inscrites sur le site Ocean
Campus

423

enfants accompagnés par le
programme Échappées
bleues lors de 15 événements

10 000

adresses email collectées lors
de nos campagnes de
communication

4

prix pour notre campagne de
communication « Sous-mer »



L'ASSOCIATION

En 2025, Surfrider Foundation Europe a consolidé son engagement en matière de responsabilité sociétale des organisations (RSO) et de mesure d'impact, traduisant dans ses pratiques internes les valeurs qu'elle défend à l'externe. De la réduction de son empreinte carbone au renforcement du bien-être au travail, en passant par une gouvernance plus participative et le déploiement d'une démarche d'évaluation structurée, l'association a franchi de nouvelles étapes vers un fonctionnement plus cohérent, transparent et aligné avec sa mission de protection de l'Océan et du vivant.

AGIR DE L'INTÉRIEUR : LA DÉMARCHE RSO DE SURFRIDER FOUNDATION EUROPE EN 2025

En 2025, Surfrider Foundation Europe a poursuivi une démarche RSO structurée et transversale, articulée autour des piliers social, gouvernance et environnement.

Sur le plan environnemental, Surfrider a engagé une trajectoire bas carbone à travers le parcours TILT (bilan carbone, ateliers de vision et plan d'actions, webinaires, journées collectives), tout en mobilisant les équipes grâce à des actions de sensibilisation internes (The Week, challenge inter-entreprises Eau & Océans).

Les initiatives Greens et Ocean Friendly Garden ont favorisé l'engagement concret des salarié·es autour de la biodiversité, du compostage, des semences locales et du jardin en permaculture, illustrant une RSO vivante, participative et alignée avec la mission de protection de l'océan et du vivant.

Sur le volet social, l'organisation a renforcé la prévention santé et le bien-être au travail à travers des actions de sensibilisation (atelier de dépistage du cancer du sein avec l'association Jeune & Rose), des partenariats favorisant l'accès aux soins (clinique ostéopathique), ainsi qu'une politique active de qualité de vie au travail, évaluée via des enquêtes QVCT et culture managériale affichant un fort taux de participation et des résultats très positifs.

Enfin, la gouvernance s'est illustrée par la co-construction du plan stratégique, l'expérimentation puis la généralisation encadrée et volontaire de la semaine en 4,5 jours, et un investissement important dans la montée en compétences des équipes via un plan de formation ambitieux (communication non violente, gouvernance partagée, utilisation raisonnée de l'IA, gestion de projet, anglais et média training de plusieurs porte-paroles de l'association).

DE LA MESURE À LA DÉCISION : SURFRIDER RENFORCE SA CULTURE DE L'IMPACT

Les missions sur la mesure d'impact et l'évaluation portées par l'équipe API (Assessment Performance Impact) ont continué en 2025, avec

l'accompagnement dès janvier de trois nouveaux projets : Surfrider Coastal Defenders, Ocean Friendly Restaurant, Plastic Origins.

Le projet Seaclic a rejoint la dynamique en septembre. Dans ce cadre, cinq nouvelles personnes ont été formées et accompagnées. Certains rapports d'impact seront finalisés et présentés d'ici mars 2026, tandis que d'autres se poursuivront jusqu'à la fin du premier semestre.

Il est aussi essentiel de renforcer les liens avec d'autres organisations travaillant sur ces sujets, à la fois pour approfondir l'expertise de Surfrider et pour le partage d'expérience. À ce titre, deux étapes clés ont marqué l'année :

- Deux membres de l'équipe API ont participé au 3e Sommet de la mesure d'impact, organisé en mai 2025 par le Conseil économique, social et environnemental (CESE) ;
- En avril, Surfrider a rejoint le programme NOURA, porté par trois organisations françaises (F3E, Le Mouvement Associatif et La Fonda).

Le lien a également été fait lors de la construction du nouveau plan stratégique 2026-2030. Il apparaît aujourd'hui essentiel de mieux intégrer les démarches d'évaluation dans les processus globaux de pilotage et de gestion de l'association. Ce travail, qui a démarré en 2025, se poursuit début 2026, avec la définition de résultats clés et d'indicateurs d'impact par thématique. Pour aider l'association dans ce processus, une mécène de compétence a rejoint Surfrider pour une durée de 18 mois, avec pour mission de contribuer à ces enjeux de pilotage et d'évaluation.

INDICATEURS CLÉS

56

salarié.es

73

% en CDI

68

% de femmes

80

% des salariés
ont bénéficié d'une
formation

5

salariés en mécénat
de compétence

The background is a solid orange color with a fine, repeating halftone dot pattern. A wavy, horizontal line separates the upper and lower portions of the image, with the dots appearing slightly more concentrated in the lower, darker orange section.

LES ACTIONS DE SURFRIDER EN 2025

LUTTER CONTRE LA POLLUTION PLASTIQUE

En 2025, Surfrider Foundation Europe a franchi de nouvelles étapes dans son combat contre les déchets aquatiques et la pollution plastique, engrangeant des victoires concrètes sur le terrain comme dans les arènes législatives européennes.

Des décharges littorales normandes aux cours d'eau béarnais, des filtres de cigarettes aux granulés plastiques industriels, l'association a démontré que la mobilisation citoyenne et le plaidoyer structuré peuvent faire plier les décideurs — et changer durablement les règles du jeu.



PLASTIC ORIGINS : BILAN D'UN PROJET PIONNIER

Lancé il y a six ans par Surfrider Foundation Europe et basé sur le constat que 80% des déchets aquatiques sont d'origine terrestre, le projet Plastic Origins visait à mieux comprendre et caractériser la pollution plastique dans les cours d'eau, principale voie d'acheminement des déchets vers l'océan.

L'ambition de Surfrider était d'identifier les cours d'eau les plus pollués afin de proposer aux acteurs locaux des solutions concrètes de lutte contre ce phénomène, en s'appuyant sur une application mobile de science participative intégrant l'intelligence artificielle.

Au terme de cette sixième et dernière année, le bilan témoigne de l'ampleur de la mobilisation citoyenne suscitée par le projet : 3 200 comptes créés, 111 cours d'eau suivis dans 8 pays, et près de 38 500 déchets signalés.

L'ensemble des données collectées a été rendu public en open data, afin d'orienter l'action locale et d'alimenter le plaidoyer auprès des décideurs.

Le bilan met également en lumière les limites rencontrées : complexité des protocoles de collecte, difficulté à maintenir l'engagement citoyen dans la durée, et lenteur du dialogue avec les sphères décisionnelles.

Ces enseignements constituent autant de leviers d'amélioration pour les programmes qui prennent le relais, tels que Retrace! ou le protocole OSPAR en rivière, qui bénéficient désormais des outils et des apprentissages issus de Plastic Origins.

La valorisation scientifique du projet s'est par ailleurs poursuivie en 2025, avec la présentation d'un poster scientifique sur l'apport de l'intelligence artificielle dans la compréhension de la pollution plastique en rivière lors de deux colloques internationaux — le IS River de Lyon en juillet 2025 et le One Ocean Science Congress de Nice en juin 2026.

Une vidéo teaser a également été réalisée pour annoncer la publication du

Livre Blanc dédié à l'usage de l'IA dans le cadre du projet.

Enfin, les enseignements du programme ont été présentés lors de quatre journées techniques sur les déchets en rivière, accompagnés d'un guide Solutions à destination des collectivités, désormais disponible en accès libre sur le site de Surfrider Foundation Europe.

SANS FILTRE : SURFRIDER PREND POSITION POUR L'INTERDICTION DES FILTRES DE CIGARETTES

Les mégots de cigarettes constituent l'un des déchets les plus collectés sur les plages et dans les cours d'eau à travers le monde. Chaque année, environ 4 500 milliards de mégots sont jetés dans la nature à l'échelle mondiale.

Composés de plastique – l'acétate de cellulose — ils se fragmentent progressivement sous l'effet des UV, de l'humidité et de l'action mécanique, pour finir par se désintégrer en microplastiques, dont une grande part rejoint inévitablement l'Océan.

Ce constat est d'autant plus interpellant que l'OMS a confirmé qu'aucun bénéfice sanitaire n'a jamais été démontré pour les filtres de cigarettes; des études récentes suggèrent même qu'ils pourraient aggraver les risques liés à la consommation de tabac.

En l'absence de toute utilité prouvée pour la santé, et

face à l'ampleur de leur impact environnemental, les filtres de cigarette apparaissent comme une source de pollution parfaitement évitable.

C'est sur la base de ce double constat — sanitaire et environnemental — que Surfrider Foundation Europe a formalisé et rendu public en 2025 son positionnement en faveur de l'interdiction des filtres de cigarettes, aux côtés de nombreuses autres organisations engagées sur ce sujet.

Ce positionnement, élaboré de longue date, a été révélé le 21 mai dans le journal de 8h de France Inter, marquant le lancement de la campagne Ban Filters Now, destinée à porter cette exigence auprès des décideurs publics et à sensibiliser le grand public à une mesure forte, nécessaire et atteignable.

GRANULÉS PLASTIQUES INDUSTRIELS : L'ADOPTION D'UN RÈGLEMENT EUROPÉEN HISTORIQUE

Depuis plusieurs années, Surfrider Foundation Europe mène un travail de terrain et d'alerte approfondi sur la problématique des granulés plastiques industriels — ces petites billes de

plastique qui, perdues tout au long de la chaîne d'approvisionnement, constituent l'une des sources majeures de pollution aux microplastiques.

Ce travail, conduit notamment en France, en Belgique et en Espagne, a été renforcé en 2024 par la publication d'un rapport stratégique visant à influencer le processus législatif européen et à appeler les institutions à se saisir de cette problématique.

Les efforts de Surfrider et des associations également engagées sur le sujet ont porté leurs fruits : au terme de deux années de négociations, le Parlement européen a formellement adopté le Règlement sur la prévention des pertes de granulés plastiques industriels.

Ce texte constitue une étape majeure vers l'objectif de zéro perte de granulés : il adopte une approche intégrale de la chaîne d'approvisionnement et introduit des mesures de prévention, des

exigences en matière de conditionnement et de formation du personnel, ainsi qu'une certification de conformité obligatoire délivrée par un organisme indépendant accrédité.

Une victoire saluée par l'ensemble de l'alliance Rethink Plastic, dont Surfrider est membre, qui milite pour l'adoption d'un tel texte depuis de nombreuses années.

Ce règlement appelle néanmoins une réserve importante. Les petites et moyennes entreprises gérant moins de 1 500 tonnes de granulés par an et par installation ne sont soumises qu'à des obligations allégées, échappant ainsi à l'ambition générale du texte.

COMBATS ET ACTIONS SUR LES DÉCHARGES - 3 VICTOIRES POUR SURFRIDER

Décharge de Dollemard (Seine-Maritime)

Depuis près de cinquante ans, des déchets de toute nature — plastiques, polystyrènes, ferrailles, matériaux de construction — ont été déversés du haut des falaises du plateau de Dollemard, au nord du Havre. Depuis l'effondrement partiel du site en 1998, l'érosion marine emporte à chaque marée de nouvelles quantités de déchets vers les plages et l'Océan, dans une zone pourtant classée Natura 2000 et reconnue comme site naturel remarquable dans le PLU du Havre.

Au terme de dix ans de mobilisation du groupe local Seine-Maritime, et après la

présentation en février 2025 du plan d'action réclamé de longue date par Surfrider et ses partenaires associatifs, les travaux d'excavation de la décharge ont enfin pu débuter

Une victoire majeure pour l'Océan et ses usagers.

Décharge de Fécamp (Seine-Maritime)

À Fécamp, une décharge littorale concentrant plus de 700 000 m³ de déchets enfouis entre 1975 et le début des années 2000 fait peser un risque environnemental considérable :

en cas d'éboulement de la falaise, des milliers de tonnes de déchets pourraient être rejetées directement dans l'Océan, à l'image de ce qui s'est produit à Dollemard.

Alerté par cette situation, le groupe local Surfrider Seine-Maritime a décidé en 2025 de se mobiliser et d'interpeller la municipalité. À l'issue de plusieurs échanges et d'une rencontre directe avec la mairie de Fécamp, celle-ci a accepté le lancement des premières études de diagnostic du site, conduites en lien avec le CEREMA, acteur public en charge du plan national de résorption des décharges littorales présentant un risque de relargage en mer. Une première étape décisive pour prévenir une catastrophe environnementale annoncée.

Décharge d'Uzos (Pyrénées-Atlantiques)

Mise à nu par la crue du Gave de Pau en 2021, la décharge d'Uzos a depuis lors continûment relargué des déchets dans la rivière, sans que des mesures correctives ne soient engagées.

PROJET OSPAR EN RIVIÈRE

Fort de quinze années d'expérience dans la mise en œuvre du protocole OSPAR sur le littoral, Surfrider Foundation Europe a franchi une nouvelle étape en 2025 en conduisant la première année complète de son programme de monitoring « OSPAR en rivière », intégré au programme BeMed+.

Ce projet vise à mieux caractériser la pollution fluviale, identifiée comme l'une des sources majeures de déchets retrouvés en mer.

Depuis sa création en 2022, le groupe local Béarn n'a cessé de porter ce sujet sur le devant de la scène locale :

actions de sensibilisation, prises de parole dans la presse, rencontres avec les élus locaux — autant de démarches menées avec constance pour obtenir la prise en charge du site (parmi les 12 sites identifiés comme problématiques).

Ces efforts ont fini par porter leurs fruits : en 2025, les études nécessaires à la dépollution ont été réalisées et la décision d'engager des travaux a été actée et programmés pour 2026.

Après plusieurs années de combat, le groupe local Béarn peut saluer une victoire concrète et encourageante, qu'il continuera de suivre avec la plus grande attention jusqu'à l'achèvement des travaux.

Dans ce cadre, un guide opérationnel River OSPAR a été élaboré à destination des bénévoles souhaitant s'engager dans un suivi de terrain.

Conçu pour fournir l'ensemble des éléments méthodologiques nécessaires à la mise en place d'un monitoring, ce guide est disponible en quatre langues — français, anglais, espagnol et albanais —, témoignant de la vocation européenne et internationale du programme.

AGIR POUR UN ENVIRONNEMENT AQUATIQUE SAIN

En 2025, Surfrider Foundation Europe a renforcé son engagement pour la qualité de l'eau et la santé des usagers, face à des menaces toujours plus diverses et préoccupantes.

Des plages bretonnes touchée par une pollution bactériologique d'ampleur aux côtes sud-atlantiques et méditerranéennes envahies par les microalgues toxiques, l'association a multiplié les fronts — sur le terrain, dans les laboratoires et auprès des décideurs — avec une conviction inchangée : la jouissance d'eaux de surface saines est un droit fondamental qui se défend coûte que coûte.



CONTAMINANTS CHIMIQUES ET PFAS : LE DÉVELOPPEMENT D'UNE NOUVELLE EXPERTISE

Face aux nouvelles formes de pollution et aux préoccupations croissantes de sa communauté, Surfrider Foundation Europe a engagé en 2025 le développement d'une expertise approfondie dans le domaine des contaminants chimiques.

L'état chimique des masses d'eau de surface et des eaux côtières se dégrade en effet de manière préoccupante, et les perspectives d'atteindre un bon état

écologique d'ici 2027 apparaissent de moins en moins réalistes au regard du contexte climatique et réglementaire actuel.

Dans ce cadre, un important travail de structuration a été conduit : analyse comparative des parties prenantes et des réseaux travaillant

sur les polluants chimiques, cartographie des réglementations en vigueur et à venir, hiérarchisation des substances à fort impact environnemental, et inventaire des technologies existantes. Ces travaux alimenteront une feuille de route interne, actuellement en cours d'élaboration.

En parallèle, une campagne nationale de monitoring et de prélèvement a été menée en juin 2025, en partenariat

opérationnel avec les laboratoires Eurofins, afin de cartographier la présence de PFAS dans les zones de baignade et les espaces récréatifs littoraux. Mobilisant 80 bénévoles, cette campagne a permis d'analyser 108 sites et de collecter plus de 6 000 données relatives aux PFAS.

DIRECTIVE EAUX DE BAINADE : MOBILISATION FACE À L'ABANDON DE LA RÉVISION

C'est avec une grande déception, mais sans réelle surprise, que Surfrider Foundation Europe a appris au début de l'été 2025 qu'aucune révision de la Directive Eaux de baignade n'était envisagée par la Commission européenne — une décision d'autant plus frustrante que ce chantier, sur lequel Surfrider travaillait depuis plusieurs années, avait déjà fait l'objet d'un premier report.

Face à cette situation, l'association a rapidement adapté sa stratégie d'action. Une mobilisation citoyenne ciblée a été lancée via la plateforme Chilli, appelant la Commission européenne à rouvrir le dossier.

La communauté de Surfrider s'est mobilisée à travers des commentaires coordonnés et des e-mails adressés directement à la commissaire Jessika Roswall.

La campagne a également trouvé un écho auprès de créateurs de contenu environnemental, dont Gaëtan Gabrièle, contribuant à amplifier sa portée.

Avec plus de 271 000 impressions générées, cette mobilisation a permis de démontrer la force de l'engagement de la communauté Surfrider et l'intensité de la préoccupation du public sur ces enjeux, tant en France qu'à l'échelle européenne.

En parallèle, Surfrider a renforcé son travail de sensibilisation en co-produisant un documentaire, IMPACT 7 – Between the Tides, réalisé en collaboration avec le surfeur professionnel Miguel Blanco.

Ancré dans une démarche factuelle — prélèvements, analyses en laboratoire et témoignages publics —, ce film met en lumière les défis concrets posés par la pollution des eaux de baignade à Ericeira, au Portugal. Sa diffusion est prévue en 2026, à travers des projections publiques ainsi que sur YouTube et Instagram.

OSTREOPSIS : SUIVI DE LA MICROALGUE TOXIQUE SUR LES CÔTES FRANÇAISES

Au cours de l'été 2025, Surfrider Foundation Europe a conduit plusieurs campagnes de prélèvements sur les côtes basques, landaises et méditerranéennes — soit 125 prélèvements au total —, en collaboration avec les agences sanitaires, les autorités locales et les parcs marins.

Les analyses ont révélé la présence de la microalgue toxique *Ostreopsis* dans 30 % des échantillons, et ont permis d'identifier trois sites à forts enjeux sur le littoral basque.

Une analyse complémentaire conduite en octobre 2025 sur ce même secteur a permis d'approfondir la compréhension de la dynamique des proliférations, des conditions environnementales favorisant leur développement, ainsi que des risques sanitaires potentiels associés.

En parallèle de ce travail de terrain, une campagne de communication a été déployée, comme chaque année, pour informer le grand public des causes et des conséquences de la présence de cette algue.

Le formulaire de signalement mis en place sur le site de Surfrider Foundation Europe en 2024 a recueilli cette année plus de 120 témoignages de personnes déclarant des symptômes compatibles avec une exposition à *Ostreopsis*, confirmant l'utilité de ce dispositif participatif pour compléter les données scientifiques de terrain.



POLLUTION BACTÉRIOLOGIQUE À LANDUNVEZ : SURFRIDER MAINTIENT LA PRESSION

Depuis 2023, Surfrider Foundation Europe assure le suivi d'une pollution bactériologique persistante d'origine agricole sur la plage de Penfoul et plusieurs sites environnants de la commune de Landunvez, dans le Finistère.

En 2024, cette mobilisation avait abouti à l'adoption d'un arrêté préfectoral

classant le secteur en « zone à enjeux sanitaires » et introduisant un ensemble de mesures destinées à s'attaquer aux diverses sources de pollution, notamment à Penfoul, dans le cadre d'un plan triennal.

2025 constituait la première année de mise en œuvre de ce plan.

Le bilan est pour l'instant très mitigé : la plage de Penfoul a été déclassée, ses eaux de baignade passant de « bonne qualité » à « insuffisant » — soit une qualité non conforme aux exigences de la directive européenne sur les eaux de baignade.

Face à ce constat préoccupant, Surfrider a de nouveau sonné l'alerte afin d'accroître la pression sur les autorités locales et les contraindre à accélérer la mise en œuvre effective des mesures prévues.

Dans ce cadre, deux études ont été initiées auprès des médecins du Finistère, visant à évaluer le nombre de

patients présentant des symptômes probablement liés à leurs pratiques de baignade et à la mauvaise qualité des eaux.

L'objectif était double : documenter précisément la situation à Landunvez et dresser un état des lieux plus large à l'échelle départementale, afin de disposer de données probantes pour renforcer le dialogue avec les décideurs.

Ces travaux, mis en avant dans les médias régionaux grâce à l'envoi de deux communiqués de presse ont permis au groupe local Finistère d'obtenir un rendez-vous avec l'Agence régionale de santé — une avancée notable dans ce processus.

En 2026, Surfrider poursuivra sa collaboration avec les médecins locaux et maintiendra sa vigilance et sa pression sur les autorités, dans l'attente des résultats de la prochaine saison de mesures.

L'objectif demeure inchangé : que l'ARS s'empare pleinement du sujet et que la qualité des eaux de baignade soit durablement rétablie sur ce secteur du littoral finistérien.

PROMOUVOIR DES USAGES SOBRES POUR PROTÉGER LES ESPACES MARINS ET CÔTIERS

En 2025, Surfrider Foundation Europe a poursuivi son engagement pour une gestion durable et équilibrée des littoraux, en conjuguant victoires juridiques et écologiques, développement d'outils pédagogiques et production de connaissances nouvelles. Face à des projets d'aménagement menaçant des écosystèmes côtiers d'exception, l'association a maintenu une posture exigeante et vigilante — convaincue que la protection du littoral ne peut s'accommoder ni de compromis environnementaux, ni de solutions de façade.



CRÉDITS CARBONE BLEU : SURFRIDER MÈNE UNE ÉTUDE SUR LES PERCEPTIONS DES ACTEURS

Les crédits carbone bleu — des mécanismes financiers visant à valoriser la capacité des écosystèmes côtiers et marins à stocker du carbone — suscitent un intérêt grandissant en Europe.

Pour mieux comprendre comment ce sujet est perçu par ceux qui en sont les principaux acteurs, Surfrider Foundation Europe a mené une étude qualitative fondée sur plusieurs entretiens, auprès de trois types de profils : scientifiques et ingénieurs écologues, professionnels de la "finance bleue" et de la levée de fonds, et acteurs du droit et des politiques publiques.

Premier enseignement : les points de vue sont loin d'être unanimes.

Si les acteurs de la finance et de l'économie bleue se montrent globalement enthousiastes à l'égard de ces mécanismes, les scientifiques et les acteurs publics de terrain expriment quant à eux des réserves importantes. Parmi les freins identifiés : des coûts d'accréditation élevés, des méthodologies complexes, des incertitudes scientifiques non résolues, et une tension réelle entre la logique de conservation à long terme et les attentes de rentabilité à court terme des financeurs.

L'étude soulève également une question politique de fond. L'intérêt croissant des décideurs pour les crédits carbone bleu coïncide paradoxalement avec une réduction des financements publics destinés aux organismes chargés de gérer et protéger ces écosystèmes.

Ce mécanisme risque ainsi de permettre à certains acteurs de se prévaloir d'engagements environnementaux sans pour autant réduire concrètement les pressions qu'ils exercent sur la nature.

Plus largement, l'étude interroge le risque d'un retrait progressif de la puissance publique au profit de logiques marchandes, avec ce que cela implique pour la protection des biens communs naturels.

LA FRESQUE DU LITTORAL : DÉPLOIEMENT AUPRÈS DE LA COMMUNAUTÉ BÉNÉVOLE

Imaginé par Surfrider Foundation Europe et animé pour la première fois en 2025, la Fresque du Littoral est un atelier collaboratif inspiré de la Fresque du Climat.

À travers un jeu de cartes, une fresque murale et des éléments manipulables, les participants sont invités à reconstituer le fonctionnement d'un littoral, à identifier les impacts humains qui le menacent et à réfléchir collectivement aux solutions d'adaptation.

Ludique, concret et accessible à tous, cet outil peut être animé sous différents formats – sessions d'une heure, ateliers de trois heures ou animations sur stand.

En 2025, Surfrider a engagé le déploiement de cet outil au sein de sa communauté en formant ses bénévoles à son animation, notamment en Loire-Atlantique, en Seine-Maritime, en Bretagne, à Lyon et dans l'Hérault.



En 2025, Surfrider a engagé le déploiement de cet outil au sein de sa communauté en formant ses bénévoles à son animation, notamment en Loire-Atlantique, en Seine-Maritime, en Bretagne, à Lyon et dans l'Hérault.

Ces bénévoles formés sont désormais en mesure de porter la Fresque du Littoral de manière autonome, ouvrant la voie à un déploiement à plus grande échelle dès 2026.

« LITTORAL EN DANGER » : UN JEU DE RÔLE ADAPTÉ AU CONTEXTE ESPAGNOL

Depuis plusieurs années, Surfrider Foundation Europe s'attache à exporter et adapter ses outils pédagogiques au-delà des frontières françaises.

En 2025, le jeu de rôle Littoral en danger — conçu en France en 2019 pour mieux appréhender la complexité de la gestion du littoral et la nécessité du dialogue entre toutes les parties prenantes — a été traduit et adapté au contexte espagnol.

Cette démarche d'adaptation, qui va au-delà de la simple traduction pour tenir compte des spécificités réglementaires et territoriales locales, témoigne de la volonté de Surfrider de faire essaimer ses outils de sensibilisation à l'échelle européenne.

URDAIBAI : VICTOIRE CONTRE L'EXTENSION DU MUSÉE GUGGENHEIM

Nichée dans la province de Bizkaia, au Pays basque espagnol, la réserve de biosphère d'Urdaibai abrite l'un des estuaires les plus riches d'Europe : marais salants, herbiers marins, forêts de chênes et zones humides constituent un écosystème de carbone bleu d'une valeur écologique exceptionnelle, classé Natura 2000 et inscrit à la convention de Ramsar.

Depuis plusieurs années, ce patrimoine naturel était menacé par un projet d'extension du musée Guggenheim de Bilbao, prévoyant la construction de deux bâtiments reliés par une passerelle sur pilotis traversant la zone protégée.

jointe à la mobilisation menée par le groupe Guggenheim Urdaibai Stop et aux nombreuses organisations environnementales — SEO/BirdLife, Greenpeace, WWF, Ecologistas en Acción — ayant pris position contre ce projet.

Cette mobilisation collective a porté ses fruits. Le 16 décembre 2025, le conseil d'administration du musée Guggenheim Bilbao a définitivement renoncé au projet d'extension à Urdaibai. Une victoire majeure pour la société civile, pour la biodiversité, et pour la protection des écosystèmes côtiers européens.

Résolument engagée pour la préservation des écosystèmes côtiers et marins, Surfrider Foundation Europe s'est

SURFPARK DE TALMONT-SAINT-HILAIRE : LANCEMENT DES DÉMARCHES EN JUSTICE

À Talmont-Saint-Hilaire, en Vendée, un projet de surfpark de grande envergure prévoit de s'implanter sur le site de l'aquarium de Vendée, à seulement 250 mètres de l'océan et en bordure immédiate d'une zone Natura 2000. Surfrider Foundation Europe s'oppose fermement à ce projet, dont le permis de construire a été accordé discrètement par la commune en septembre 2024, sans annonce officielle.

Les enjeux environnementaux sont significatifs : un inventaire naturaliste mené en octobre 2025 a mis en évidence la présence de 16 espèces d'oiseaux protégées et de 7 espèces de chauves-souris, dont les habitats seraient directement menacés par l'arrachage de haies, la coupe d'arbres, ainsi que par les nuisances sonores et lumineuses d'une infrastructure pouvant accueillir jusqu'à 250 000 visiteurs par an.

Le projet soulève également de nombreuses questions non résolues quant à la gestion des ressources en eau.

Aux côtés du collectif local AC de Vagues — qui a rassemblé plus de 25 000 signatures de pétition et mobilisé plus de 750 personnes lors d'une manifestation en novembre 2025 — Surfrider a engagé les démarches nécessaires en vue d'un recours administratif.

Le contentieux a été officiellement lancé le 6 mars 2026, avec le dépôt d'une requête auprès du tribunal administratif de Nantes.

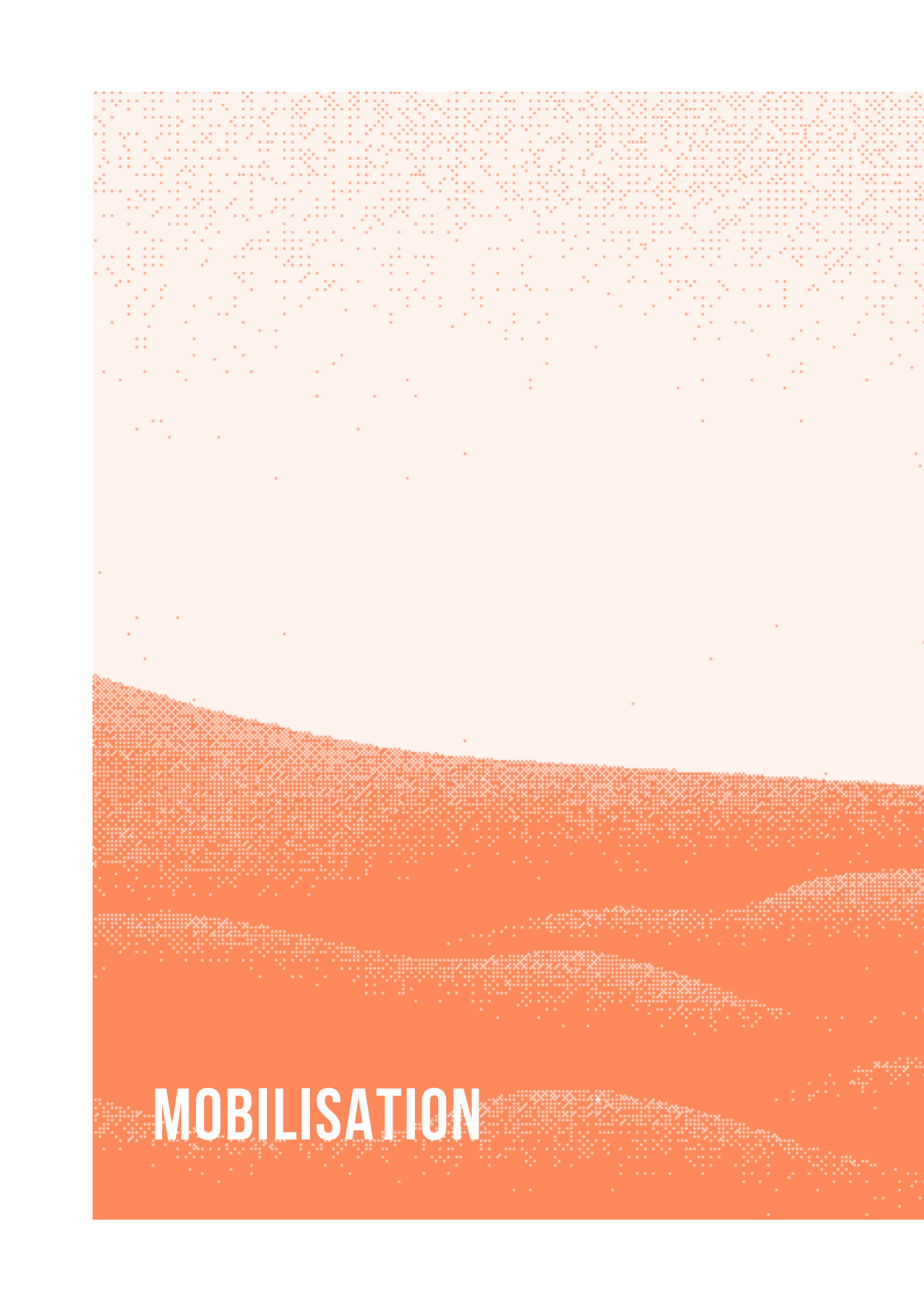
Surfrider demande l'abandon pur et simple de ce projet, incompatible avec les objectifs de protection du littoral et de préservation de la biodiversité.

ÉNERGIES MARINES RENOUVELABLES : OUTILLER LA COMMUNAUTÉ POUR PARTICIPER AUX DÉBATS

Alors que les projets d'énergies marines renouvelables se multiplient en Europe et soulèvent des questions de plus en plus complexes pour les écosystèmes marins, Surfrider Foundation Europe continue d'outiller sa communauté pour lui permettre de participer activement aux débats publics sur ces sujets.

Deux boîtes à outils ont ainsi été développées et diffusées : l'une consacrée spécifiquement à l'éolien en mer, l'autre portant plus largement sur l'ensemble des énergies marines renouvelables.

Ces ressources visent à fournir aux bénévoles, citoyens et acteurs locaux les clés de compréhension nécessaires pour s'engager de manière éclairée dans les concertations et contribuer à orienter ces projets dans le sens d'une meilleure prise en compte des enjeux océaniques.

The background is a solid orange color with a fine, repeating halftone dot pattern. A series of wavy, horizontal lines in a slightly darker shade of orange sweep across the lower half of the image, creating a sense of movement and depth. The word "MOBILISATION" is printed in a bold, white, sans-serif font in the bottom left corner.

MOBILISATION

En 2025, la communauté Surfrider Foundation Europe a atteint de nouveaux sommets ! Des côtes bretonnes aux îles Canaries, des Pays-Bas au Portugal, ce sont des milliers de femmes et d'hommes engagés qui incarnent au quotidien la mission de l'association — prouvant que la mobilisation citoyenne reste l'un des leviers les plus puissants pour protéger l'Océan et les littoraux.



VOLUNTEERS/BREIZH DAYS : TROIS RENDEZ-VOUS POUR FÉDÉRER LA COMMUNAUTÉ

En 2025, Surfrider Foundation Europe a organisé trois temps forts de rassemblement pour sa communauté bénévole.

- En janvier, une cinquantaine de bénévoles bretons se sont réunis à Guidel à l'occasion des Breizh Days, pour échanger autour des combats locaux en cours, des écosystèmes de carbone bleu et de la stratégie de déploiement des Ocean Friendly Restaurants sur leur territoire.
- En avril, les Volunteers Days de Biarritz ont rassemblé 135 bénévoles venus de 7 pays, avec un focus thématique sur les PFAS, les mégots de cigarettes — dans la perspective de l'événement Surfrider Against Cigarette Butts et du lancement du positionnement Ban Filters Now — ainsi que sur les granulés plastiques industriels.
- En novembre, Marseille a accueilli 70 bénévoles issus de 7 pays. Au programme : propositions d'activités autour du levier "éducation et sensibilisation", présentation du projet Retrace! — qui prend le relais des Initiatives Océanes à partir d'avril 2026 —, ainsi que des ateliers dédiés à la science participative et aux énergies marines renouvelables, afin d'associer toujours davantage les bénévoles aux réflexions structurantes de l'association.

UN RÉSEAU EN CROISSANCE

L'année 2025 marque un record d'activité pour le réseau bénévole de Surfrider : 873 actions ont été menées à travers l'Europe. La création de trois nouveaux groupes locaux – à Tenerife, dans le Nord et dans le Pas-de-Calais – a permis à Surfrider Foundation Europe d'atteindre le seuil symbolique de 50 groupes locaux.

Le programme Ocean Friendly Restaurants a également poursuivi sa progression, avec 25 nouveaux

établissements rejoignant le réseau en 2025, pour un total de 146 restaurants membres à travers l'Europe.

Par ailleurs, le réseau de bénévoles de compétences compte désormais 120 personnes, auxquelles 34 missions ont été confiées au cours de l'année.

LES ENTITÉS EUROPÉENNES

En Espagne, Surfrider Foundation España a traversé une période de tensions financières, gérée avec résilience, même si la situation demeure fragile. L'entité a néanmoins enregistré plusieurs avancées significatives : création d'un second groupe local à Tenerife, obtention de la reconnaissance officielle en tant qu'organisme d'intérêt public, renouvellement du conseil d'administration et nomination d'une nouvelle présidente, Marie Gehrig, avocate spécialisée en droit de l'environnement.

Aux Pays-Bas, le nouveau président Pim Wouters, épaulé par la coordinatrice nationale Anne Albers et le conseil d'administration, a consacré l'année à l'élaboration d'un plan stratégique centré sur les enjeux de qualité de l'eau, dont la dynamique a permis d'attirer de nouveaux bénévoles. Malgré des difficultés de trésorerie, de nouveaux collecteurs de fonds ont été recrutés pour consolider les activités de l'entité en 2026.

En Allemagne, Surfrider a été très impliqué dans la campagne européenne Surfrider Against Cigarette Butts, générant une forte mobilisation à travers de nombreuses collectes organisées sur le territoire.

D'un point de vue organisationnel, l'entité s'appuie sur un modèle économique équilibré, avec deux salariés à temps plein soutenant une communauté bénévole active autour des thématiques phares de Surfrider.

Au Portugal, la coordinatrice nationale Leila a mené un travail remarquable de fédération des cinq groupes locaux et de sensibilisation à l'échelle nationale. À Matosinhos, les bénévoles ont conduit, en collaboration avec la coordinatrice nationale, une enquête approfondie sur la qualité de l'eau, qui a conduit la municipalité à engager des mesures correctives – une belle illustration de l'impact concret que peut avoir l'action locale de Surfrider.

The background is a solid orange color with a fine, repeating dot pattern (halftone). A wavy, horizontal line separates the upper and lower portions of the page. The text is positioned in the lower portion, below the wavy line.

RAPPORT DE GESTION FINANCIÈRE 2025



L'année 2025 s'inscrit dans un contexte économique et politique plus incertain, marqué par une contraction des financements publics et un ralentissement du mécénat. Dans cet environnement moins favorable, Surfrider Foundation Europe a poursuivi sa mission avec détermination, en s'appuyant sur la solidité de son modèle économique et sur une gestion rigoureuse de ses ressources.

Cette année a également été structurante pour l'avenir de l'association, avec l'élaboration de son nouveau plan stratégique 2026-2030. Ce travail de fond a mobilisé les équipes autour de la définition des priorités des prochaines années, dans un objectif de consolidation de notre organisation et de renforcement de notre impact environnemental, scientifique et politique.

Parallèlement, le cycle d'investissement engagé ces dernières années en faveur du développement des entités européennes est arrivé à son terme. Les efforts réalisés ont permis de consolider durablement la présence de Surfrider en Europe, ouvrant désormais une nouvelle phase davantage tournée vers la coordination, la consolidation et la montée en puissance collective du réseau européen.

L'année 2025 a également été marquée par une forte visibilité institutionnelle et internationale, notamment à travers notre participation à l'United Nations Ocean Conference (UNOC), moment clé pour porter notre plaidoyer en faveur de la protection de l'océan.

Dans ce contexte, et malgré une baisse des ressources à 4 615 K€, l'association a su maintenir un haut niveau d'activité et préserver ses priorités d'action. L'exercice se clôture néanmoins sur un résultat négatif de -222 K€, traduisant les tensions observées sur les financements.

Nous vous présentons dans ce rapport financier les principaux éléments d'analyse de nos comptes 2025.

ACTIF	2025	2024	PASSIF	2025	2024
IMMOBILISATIONS	1 144 310	1 091 703	FONDS ASSOCIATIFS ET		
			RESERVES	1 551 145	1 773 510
			report à nouveau fonds propres	1 773 510	1 747 979
			résultat de l'exercice	- 222 365	25 531
			autres fonds associatifs		
CREANCES	2 182 661	2 723 749	DETTES	1 775 826	2 041 942
créances usagers et comptes rattachés	1 203 697	1 392 822	emprunts et dettes fournisseurs et comptes rattachés	364 546	209 733
disponibilités	232 527	639 442	produits constatés d'avance	272 294	358 954
autres	746 437	691 485	autres	661 208	1 025 681
				477 778	447 574
TOTAL	3 326 971	3 815 452	TOTAL	3 326 971	3 815 452

ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT/CER/CROD

Analyse des ressources

En 2025, les ressources globales de l'association s'élèvent à 4 615 K€, en baisse par rapport à l'exercice précédent.

Cette évolution s'explique par un contexte général moins favorable. Les subventions publiques reculent, en lien avec la diminution des enveloppes disponibles et la fin de certains dispositifs de soutien. Le mécénat connaît également un ralentissement, dans un environnement économique et politique incertain.

Dans ce contexte, la générosité du public confirme son rôle central et devient la première source de financement de l'association. Elle témoigne de la confiance et de l'engagement de nos donateurs envers notre mission.

La diversité de nos ressources demeure un atout essentiel pour absorber ces évolutions et préserver notre capacité d'action.

Analyse des emplois

Les emplois de l'association s'élèvent à 4 837 K€ en 2025.

Dans un contexte de tension sur les ressources, l'année a été marquée par une gestion attentive des dépenses et des effectifs.

Les principales évolutions sont les suivantes :

- Des recrutements limités et ciblés, principalement sur des fonctions stratégiques afin de renforcer l'impact et le pilotage de l'organisation ;
- Le maintien des expertises clés (scientifique, éducation et plaidoyer), essentielles à notre légitimité ;
- La poursuite des programmes structurants et le développement d'actions de mobilisation citoyenne ;
- La fin du cycle d'investissement en faveur des entités européennes, entraînant une baisse des subventions versées.

Face au résultat déficitaire, l'association a engagé dès 2025 des premières mesures d'adaptation. Celles-ci ont d'abord porté sur la réduction des charges opérationnelles (projets, fonctionnement, dépenses courantes), dans une logique de priorisation et d'optimisation des ressources.

Parallèlement, un travail a été amorcé sur la masse salariale, notamment à travers le non-renouvellement de certains contrats à durée déterminée, afin d'adapter progressivement la structure de coûts à l'évolution des ressources.

Par ailleurs, un travail d'analyse et de projection a été initié afin d'identifier différents scénarios de réduction des charges, en anticipation d'une année 2026 qui s'annonce incertaine tant sur le plan économique que politique.

Malgré ces ajustements, l'association a veillé à préserver sa mission sociale, qui restent au cœur de son action.

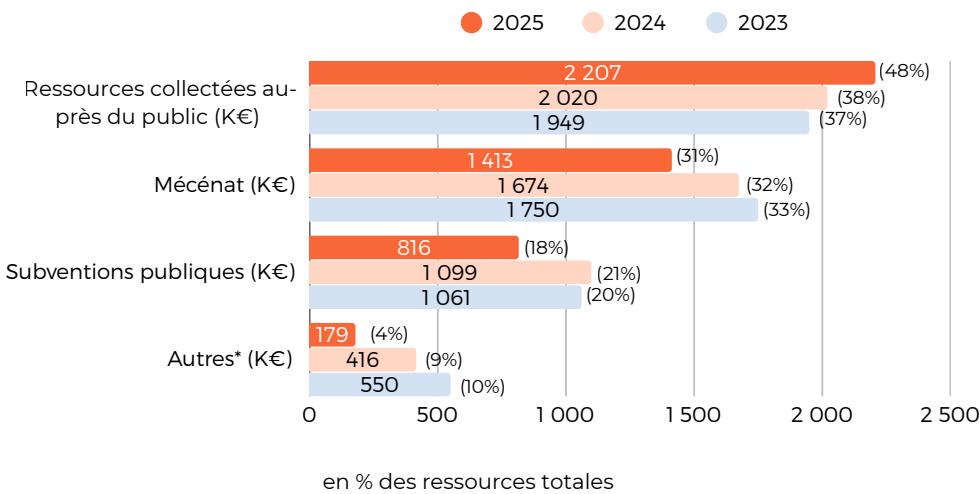
Compte de résultat par origine et destination				
A - Produits et charges par origine et destination	2025		2024	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	3 619 874	2 207 161	3 694 093	2 019 653
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 651 001		1 455 459	
1.2 Dons, legs et mécénat				
– dons manuels	556 160		564 195	
– legs, donations et assurances-vie				
– mécénat	1 412 713		1 674 439	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	179 347		407 480	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	179 347		407 480	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	815 804		1 098 813	
4- REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-		68 820	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS				
TOTAL	4 615 024	2 207 161	5 269 205	2 019 653

Compte de résultat par origine et destination				
A - Produits et charges par origine et destination	2025		2024	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	3 483 534	1 790 920	3 722 274	1 563 995
1.1 Réalisées en France	2 944 742	1 521 621	3 294 799	1 232 311
– Actions réalisées par l'organisme	2 944 742	1 521 621	3 294 799	1 232 311
– Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger	538 792	269 299	427 475	331 684
– Actions réalisées par l'organisme	146 971	269 299	35 654	331 684
– Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	391 821		391 821	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	595 268	127 306	644 746	159 314
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	318 515	75 000	318 045	111 992
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	276 753	52 306	326 701	47 322
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	358 900	95 000	562 931	97 694
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	399 687		313 722	
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES				
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE				
TOTAL	4 837 389	2 013 226	5 243 673	1 821 003
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-222 364	0	25 533	0

B - Contributions volontaires en nature	2025	2024
	Total	Total
PRODUITS PAR ORIGINE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 619 473	1 510 091
Bénévolat Prestations en nature	1 619 473	1 510 091
Dons en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC		
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE	423 475	40 360
Prestations en nature	423 475	40 360
Dons en nature	-	
TOTAL	2 042 948	1 550 551
CHARGES PAR DESTINATION		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	2 041 109	1 547 533
Réalisées en France Réalisées à l'étranger	2 041 109	1 547 533
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS		
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	1 839	2 918
TOTAL	2 042 948	1 550 451

MODÈLE ÉCONOMIQUE

Origine des ressources

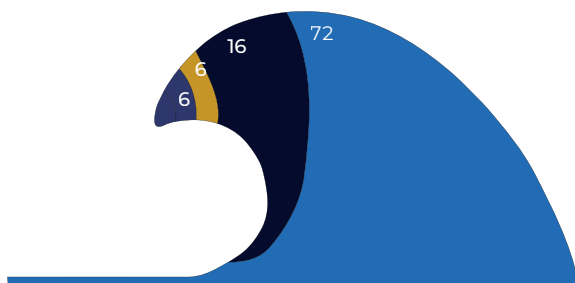


Malgré un contexte économique et politique plus contraint, notre modèle de financement demeure diversifié.

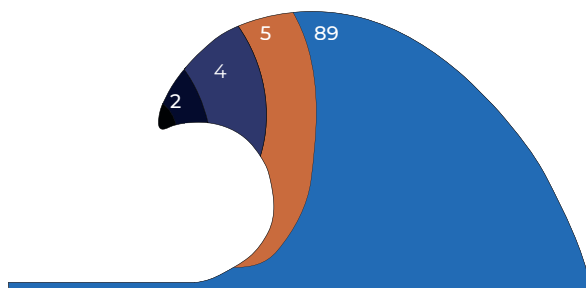
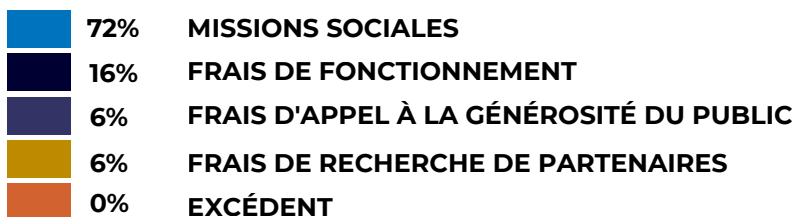
La collecte auprès du public devient en 2025 la première source de financement de l'association, représentant 48 % des ressources totales. Cette évolution reflète la confiance et l'engagement de nos donateurs.

Le mécénat (31 %) et les subventions publiques (18 %) restent des piliers importants, bien qu'en recul dans un environnement moins favorable.

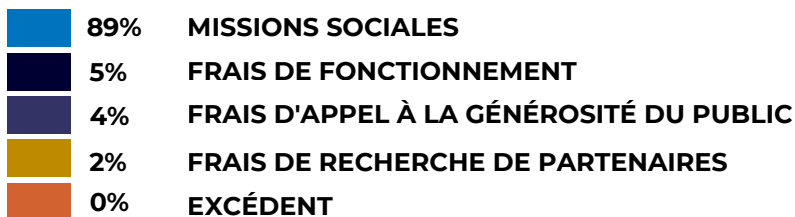
Cette répartition confirme la solidité de notre modèle économique et la nécessité de poursuivre nos efforts de diversification des ressources.



UTILISATION DES RESSOURCES TOTALES 2025



UTILISATION DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN 2025



La majorité des ressources est consacrée aux missions sociales, qui représentent près des trois quarts des emplois.

La part très élevée des fonds issus de la générosité du public affectée aux missions sociales (89 %) illustre notre engagement à utiliser les dons de manière efficace et transparente.

Les frais de fonctionnement et de collecte restent maîtrisés, traduisant une gestion rigoureuse.

LA VALORISATION DE L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

L'engagement bénévole constitue un pilier essentiel de l'action de Surfrider Foundation Europe. Partout en Europe, des milliers de citoyens se mobilisent à nos côtés pour protéger l'océan, sensibiliser les publics et relayer nos actions sur le terrain.

En 2025, cet engagement représente l'équivalent de 49 personnes à temps plein, valorisé à 1 619 473 €. Cette contribution témoigne de la force de notre communauté et de son rôle déterminant dans le déploiement de nos programmes, notamment à travers les initiatives locales et les actions de sensibilisation.

Par ailleurs, le mécénat de compétences et les contributions en nature viennent compléter ce soutien, à hauteur de 423 475 €. Ces apports — qu'il s'agisse de prestations offertes, d'expertises mises à disposition ou de dons en nature — renforcent significativement notre capacité d'action.

Au total, ces contributions volontaires représentent un levier majeur pour l'association, tant sur le plan opérationnel que financier.

Nous adressons nos plus sincères remerciements à l'ensemble des bénévoles et partenaires engagés, dont l'implication est indispensable à la réalisation de notre mission.

CONCLUSION

L'exercice 2025 reflète une année de transition, à la fois marquée par un contexte externe plus contraint et par un travail structurant pour l'avenir de l'association.

L'élaboration du plan stratégique 2026-2030 constitue une étape clé, permettant de définir une trajectoire claire pour les années à venir, dans un environnement en mutation.

Le résultat déficitaire de l'exercice (-222 K€) a conduit l'association à engager dès 2025 des premières mesures d'adaptation, notamment en matière de gestion des effectifs et de maîtrise des charges.

Ce travail se poursuit avec l'étude de plusieurs scénarios d'évolution des dépenses, afin de garantir la soutenabilité du modèle économique dans un contexte 2026 incertain.

Les fondations construites ces dernières années — développement européen, structuration de l'organisation, diversification des ressources — permettent néanmoins d'aborder cette nouvelle phase avec lucidité et confiance.

Plus que jamais, l'engagement de nos équipes, de nos bénévoles, de nos partenaires et de nos donateurs constitue un levier essentiel pour poursuivre notre mission et renforcer notre impact en faveur de la protection de l'océan.

SURFRIDER FOUNDATION EUROPE

Depuis 1990, Surfrider Foundation Europe est devenue une référence dans le combat pour la protection de l'océan et de ses usagers, forte de la passion et de l'engagement de sa communauté sur le terrain.

www.surfrider.eu

BIARRITZ

33 allée du Moura
64200 Biarritz, France
Tél. : + 33 5 59 23 54 99
Fax : + 33 5 59 41 11 04

BORDEAUX

87 quai des Queyries
33100 Bordeaux, France
Tél. : + 33 6 32 67 72 9

MARSEILLE

Corniche Kennedy - Plage du
Prophète Maison de la Mer
13007 Marseille, France
Tél. : + 33 4 88 04 32 98

PARIS

Maison du Zéro Déchet, 1 Passage
Jaqueline Giraud
75012 Paris, France
Tél. : + 33 6 32 68 90 36

BRUXELLES

26 rue d'Edimbourg
1050 Bruxelles, Belgique
Tél. : + 32 28 93 10 53

SAN SEBASTIÁN

Plaza de las Cigarreras, 1 - Edificio
Tabakalera Planta 3, Impact Hub
20012 Donostia/San Sebastian,
Espagne
Tél. +34 688 684 618
Tél. +34 661 837 426

DATE DE CRÉATION 1990

PRÉSIDENT FONDATEUR Tom Curren

CONSEIL D'ADMINISTRATION Nathalie Van Den Broeck (Présidente), Romain Quesada (Vice-président), Olivier Maigret, Pierre Laralde (Trésorier), Benoît Dandine (Secrétaire Général), Marc Bérard, António Meireles, Frank Reef, Birte Everts, Stéphanie Castaing-Jamet

MEMBRES D'HONNEUR Arthur Chamberlain, Pierre-Bernard Gascogne, Cécile & Yves Gilot, Vincent Goujard, Famille Georges Légglise, Marc Luchini, Raphaël Mallié, Dylan Pacaud-Tunncliffe, Julien Poublan.

Sans oublier toutes les personnes agissant bénévolement au nom de Surfrider et sans qui ceci n'aurait de sens. Merci aux adhérents et donateurs de rendre ce travail possible.

RAPPORT DE GESTION FINANCIÈRE 2025

Le Rapport Annuel est édité par Surfrider Foundation Europe.

Directeur de publication Nathalie Van Den Broeck

Rédaction et mise en page Lucie Leteurtre

Photographes Camdam Photography, Audrey Béziat, Cyrielle Dufau, Elena Covellec, Annaëlle Auter

#WE ARE SURFRIDER

